

СОГЛАСОВАНО

Начальник МБУ «Отдел образования»
Пестречинского муниципального
района РТ

Харитонова М.А.

25.11.2024



УТВЕРЖДЕНО

Директор МБОУ
Богородская СОШ
Пестречинского
муниципального района РТ

Тимофеева Г. А.

Приказ №

от 26.11.2024

РАССМОТРЕНО

На заседании педагогического
совета

Председатель педагогического
совета _____

Зарипова Р.А.

Протокол № _____

от 26.11.2024

Программа развития

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
"Богородская средняя общеобразовательная школа"
Пестречинского муниципального района Республики Татарстан
на 2025 – 2030 учебный год

с. Богородское,
Пестречинский муниципальный район,
Республика Татарстан, 2024

1. Паспорт Программы развития

Наименование	Содержание
Полное наименование ОО	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Богородская средняя общеобразовательная школа" Пестречинского муниципального района Республики Татарстан
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	<ul style="list-style-type: none"> • Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ; • Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»; • Указ Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. №400 «О стратегии национальной безопасности Российской Федерации»; • Указ Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. №809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»; • Указ Президента Российской Федерации от 24 декабря 2014 г. №808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики» (с изменениями, внесенными Указом Президента Российской Федерации от 25 января 2023 г. №35); • Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» (утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642); • Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы (утверждена Указом Президента от 09.05.2017 № 203); • Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 г. № 678-р); • Основы государственной молодежной политики до 2025 года (утверждены распоряжением Правительства от 29.11.2014 № 2403-р); • Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства от 29.05.2015 № 996р); • Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства просвещения РФ от 31.05.2021 г. №286; • Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства просвещения РФ от 31.05.2021 г. №287; • Федеральный государственный образовательный стандарт 3

	<p>среднего (полного) общего образования, утвержденный приказом Министерства просвещения РФ от 12.08.2022 г. №732;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства просвещения РФ от 31.05.2021г.№286; • Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства просвещения РФ от 31.05.2021 г. №287; • Федеральный государственный образовательный стандарт 3 среднего (полного) общего образования, утвержденный приказом Министерства просвещения РФ от 12.08.2022 г.№732; • Федеральная образовательная программа начального общего образования (приказ Министерства просвещения РФ от 16 ноября 2022 г. № 992); • Федеральная образовательная программа основного общего образования (приказ Министерства просвещения РФ от 16 ноября 2022 г. № 993); • Федеральная образовательная программа среднего общего образования (приказ Министерства просвещения РФ от 23 ноября 2022 г. № 1014); • Устав МБОУ «Богородская СОШ» Пестречинского муниципального района РТ; • Локальные нормативно-правовые документы, регламентирующие деятельность МБОУ «Богородская СОШ»
Цель	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание необходимых условий для получения каждым обучающимся высокого качества конкурентоспособного образования, обеспечивающего его профессиональный и социальный успех в современном мире. 2. Создание системы интерактивного взаимодействия социума и образовательного пространства МБОУ Богородская СОШ как инструмента воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности.
Комплексные задачи Программы развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повысить конкурентоспособность образования посредством обновления содержания и технологий преподавания общеобразовательных программ, вовлечения всех участников системы образования (обучающиеся, педагоги, родители (законные представители, представители общественных объединений) в развитие МБОУ Богородская СОШ, а также за счет обновления материально-технической базы МБОУ Богородская СОШ. 2. Внедрить в образовательную систему МБОУ Богородская СОШ современные стандарты качества образования, инструменты его независимой и прозрачной оценки, обеспечивающие индивидуализацию образовательных траекторий обучающихся и достижение ими образовательных результатов, необходимых для успешной социализации. 3. Создать условия для обеспечения доступности воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем

	<p>обновления содержания и методов здоровьесберегающей индивидуализации образования, поддержки одаренных детей, модернизации инфраструктуры дополнительного образования детей.</p> <p>4. Обновить информационно-коммуникационную инфраструктуру МБОУ Богородская СОШ путем создания современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей формирование ценности к саморазвитию и самообразованию обучающихся всех уровней.</p> <p>5. Обеспечить непрерывный характер профессионально личностного развития педагогических кадров путем внедрения национальной системы профессионального роста педагогических работников.</p> <p>6. Обеспечить единство и многообразие подходов к участию общественности и социальных партнеров в осуществлении общественной экспертизы качества образовательной деятельности, реализации образовательных программ.</p>
Планируемые результаты реализации Программы развития	<p>1. Создание информационно-образовательного пространства, позволяющего удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса (в том числе с ОВЗ) за счёт реализации принципов доступности и качества образования.</p> <p>2. Создание безопасной цифровой образовательной среды, которая позволит создать профили «цифровых компетенций» для учеников и педагогов.</p> <p>3. Развитие детской одаренности, метапредметных, исследовательских и коммуникативных компетентностей обучающихся, включая развитие навыков XXI века и новой грамотности.</p> <p>4. Обеспечение доступа к современным и вариативным дополнительным общеобразовательным программам для детей в задачах, релевантных технологиям цифровой экономики.</p> <p>5. Внедрение в образовательный процесс различных моделей обучения на основе индивидуальных учебных планов и дистанционных образовательных технологий.</p> <p>6. Повышение профессиональной компетентности педагогов, в том числе в области овладения инновационными образовательными, метапредметными технологиями.</p> <p>7. Увеличение численности учащихся, обучающихся в системе внутришкольного и внешкольного дополнительного образования; рост количества детей, имеющих достижения в олимпиадах, фестивалях, конкурсах, проектах различного уровня как показатель социальной компетентности учащихся.</p> <p>8. Расширение перечня образовательных возможностей, социально-образовательных партнерств.</p> <p>9. Реализация эффективной профильной системы обучения и развитие проектной деятельности обучающихся.</p>
Сведения о разработчиках	<p>Тимофеева Г.А, директор Пузырева Л.И., заместитель директора Галиуллина Л.Ф, заместитель директора</p>
Период реализации	2024 - 2029 годы

Этапы реализации Программы развития	Подготовительный, реализации, обобщающий
I этап – подготовительный <i>(указать срок)</i>	<p><i>сентябрь 2024г. - декабрь 2024г.</i></p> <p>Выявление перспективных направлений развития МБОУ Богоявленская СОШ и моделирование его нового качественного состояния, создание условий для реализации программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ прохождение самодиагностики по 8 направлениям Школы Минпросвещения России; ✓ постановка цели и задач программы развития МБОУ Богоявленская СОШ; решение проблем материально-технического и нормативно-методического обеспечения; ✓ апробация инновационных процессов в области образования и воспитания; ✓ внедрение целевых проектов. ✓ Внесение необходимых изменений в локальные акты.
II этап – реализация <i>(указать срок)</i>	<p><i>январь 2025 – март 2029 гг.</i></p> <p>Реализация целевых проектов, направленных на развитие образовательной организации, которая станет центром образования, воспитания и творчества, всестороннего развития личности ребенка.</p>
III этап – обобщающий <i>(указать срок)</i>	<p><i>апрель 2029г. - август 2029г.</i></p> <p>Рефлексивный анализ и принятие управленческих решений по перспективе развития организации.</p>
Порядок финансирования Программы развития	Финансирование в рамках бюджетной сметы
Контроль реализации	Организация осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития. По итогам ежегодного мониторинга ответственный работник составляет аналитический отчет о результатах реализации программы развития. Корректировку программы развития осуществляет директор.

1. Информационная справка об МБОУ Богородская СОШ

Наименование	Содержание
Основные сведения об ОО	<p>Полное наименование ОО: Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Богородская средняя общеобразовательная школа" Пестречинского муниципального района Республики Татарстан</p> <p>Сокращенное наименование ОО: МБОУ Богородская СОШ</p> <p>2. Дату создания (основания) ОО: 1984г.</p> <p>3. 1633005167</p> <p>4. Информацию об учредителе(ях) ОО: Исполнительный комитет Пестречинского района РТ.</p> <p>5. Сведения о лицензии и приложения к лицензии (№ 8911 от 24 октября 2016).</p> <p>6. Информацию о месте нахождения ОО (422774, Республика Татарстан, Пестречинский район, село Богородское, улица Центральная, дом 46).</p> <p>7. Контакты: телефон ОО: 88436739605, адрес электронной почты ОО bogor.sch251@mail.ru, адрес официального сайта ОО в сети «Интернет» https://edu.tatar.ru/pestretcy/bogorodskoje/sch</p>
Сведения об обучающихся	<p>НОО - 222 обучающихся</p> <p>ООО – 237 обучающихся</p> <p>СОО – 23 обучающихся</p> <p>Дети ОВЗ – 5 обучающихся</p>
Краткая характеристика организационно-педагогических условий	<p>Управление образовательной организацией осуществляется на основе сочетания принципов единонаучалия и коллегиальности.</p> <p>Коллегиальные органы управления:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Совет школы; - Совет учащихся - педагогический совет; - методический совет; <p>Административным аппаратом МБОУ Богородская СОШ в течение учебного года успешно решались следующие управленические задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> - создание условий для обеспечения образовательных прав личности ученика на основе развития демократической правовой культуры образовательного учреждения; - задача использования потенциала образовательной системы для становления гражданского общества за счет развития механизмов общественно-государственного управления и взаимодействия в системе образования; - задача развития инновационного потенциала образовательного учреждения за счет качественного обновления системы управления развитием; - задача формирования в МБОУ Богородская СОШ новой образовательной культуры, основанной на принципах компетентностного подхода, обучения через активную самостоятельную деятельность и созидание; - развитие новых управленических технологий, обеспечивающих реализацию задач модернизации российского образования;

	<ul style="list-style-type: none"> - построение собственной системы управления качеством образования; - обеспечение вхождения образовательной системы МБОУ Богородская СОШ в федеральную и региональную систему мониторинга качества образования; -построение финансовой политики с учетом новых экономических моделей, в частности, на основе принципов подушевого финансирования; -освоение эффективных моделей принятия управленческих решений на основе владения современными технологиями менеджмента. <p>-Административный аппарат МБОУ Богородская СОШ видит первостепенной задачей менеджмента - создание организационной культуры, творческого инновационного климата, стимулирующих работников на нововведения. Важнейшим фактором успеха становится непрерывное теоретическое и практическое обучение руководителей: в течение последних пяти лет весь административный аппарат прошёл курсы повышения квалификации в области менеджмента и по проблеме внедрения ФГОС. Два заместителя руководителя (Пузырева Л.И и Галиуллина Л.Ф) имеют диплом о прохождении профессиональной переподготовки «Менеджмент образования».</p> <p>В целом, административный аппарат состоит из высокопрофессиональных, компетентных руководителей, которых отличает высокое чувство ответственности за результаты деятельности МБОУ Богородская СОШ Управление образовательной организацией в условиях рынка, рыночной экономики означает:</p> <p>ориентацию МБОУ Богородская СОШ на спрос и потребности рынка, на запросы конкретных потребителей (обучающихся, родителей) и организацию образовательного процесса таким образом, чтобы он обеспечивал образование, которое пользуется спросом и может гарантировать МБОУ Богородская СОШ статус общеобразовательной организации;</p> <p>постоянное стремление к повышению эффективности образовательной деятельности, к получению оптимальных результатов;</p> <p>относительную хозяйственную самостоятельность;</p> <p>постоянную корректировку целей и программ в зависимости от достигнутых промежуточных и итоговых результатов;</p> <p>выявление конечного результата деятельности учреждения;</p> <p>необходимость использования современной информационной базы и компьютерной техникой.</p> <p>Образовательное учреждение в соответствии с Уставом осуществляет следующие основные виды деятельности: реализация образовательных программ основного и среднего общего образования; реализация дополнительных общеразвивающих программ – спортивно – оздоровительной, духовно – нравственной, социальной, общеинтеллектуальной и общекультурной направленностей, предусмотренных федеральными государственными образовательными стандартами; обучение детей на дому; предоставление психологической, педагогической, медицинской и социальной помощи; организация труда, отдыха и оздоровления обучающихся в каникулярное время (организация работы лагеря с дневным пребыванием детей, работы трудовых объединений).</p> <p>В целях обеспечения реализации образовательных программ в соответствии с ФГОС в МБОУ Богородская СОШ создана соответствующая образовательная и социальная среда, оснащен</p>
--	--

образовательный процесс. Спортивный зал, оснащенные игровым, спортивным оборудованием и инвентарем позволяют проводить учебные занятия и мероприятия различного уровня на базе МБОУ Богородская СОШ. Оснащенность техникой позволяет свободно разместить объединения обучающихся, стимулировать и формировать интересы с учетом их потребностей и способностей.

В МБОУ Богородская СОШ созданы условия для проведения тестирования в онлайн режиме: скорость интернет-соединения не менее 1 Гбит (все компьютеры с установленным интернет-браузером).

Учебно-методическое оборудование кабинетов, позволяет реализовывать общеобразовательные программы любой сложности и на высоком качественном уровне осуществлять образовательный процесс. Все используемые средства обучения и воспитания, используемые преподавателем, обеспечивают реализацию принципа наглядности и способствуют повышению эффективности учебного процесса, дают обучающимся материал в форме наблюдений и впечатлений для осуществления учебного познания и мыслительной деятельности на всех этапах обучения. Использование в учебном процессе учебных и методических материалов, как в традиционном, так и в электронном виде, учебно-программного обеспечения и электронных образовательных ресурсов способствует формированию у обучающихся мотивации к обучению. Компьютерная техника сопровождает учебную, внеурочную деятельность, дополнительное образование такими способами как:

- подготовка печатных раздаточных материалов к урокам;
- мультимедийное сопровождение учебного материала;
- интерактивное и дистанционное обучение;
- контроль уровня знаний с использованием тестовых заданий;
- использование на уроках интернет-ресурсов;
- участие обучающихся в Интернет - конкурсах, олимпиадах и т. п.

Доля преподавателей МБОУ Богородская СОШ владеющих и применяющих компьютерную технику в учебном процессе составляет 100%. В МБОУ Богородская СОШ создана локальная сеть, позволяющая объединить и систематизировать внутришкольные информационные ресурсы, обеспечить беспрепятственный доступ в сеть Интернет для любого пользователя со своего рабочего места. Все школьные компьютеры имеют доступ в сеть Интернет. На сегодняшний день созданная материально – техническая база позволяет изменить подходы к преподаванию учебных предметов, повысить качество образования и мотивацию к учебе у обучающихся. Материально-техническая база школы современна, оснащение учебного заведения проводится в соответствии с требованиями времени, последних достижений науки и техники.

Проектная мощность школы - 247 человек.

Материально-техническая база МБОУ Богородская СОШ современна, оснащение учебного заведения проводится в соответствии с требованиями времени, последних достижений науки и техники. Требуется дооснащение. В школе имеется:

- 23 учебных кабинетов,
- 1 кабинет информатики,
- 1 локальная сеть,

	<p>- компьютеризированная библиотека - доступ в Интернет,</p> <p>- 1 спортивный зал,</p> <p>- 1 специализированный кабинет химии,</p> <p>В школе имеется доступ в сеть Интернет во всех кабинетах. Каждый учебный кабинет оснащён компьютером</p>
Сведения о режиме деятельности	Учебные занятия проводятся в две смены. Школа работает в режиме шестидневной рабочей недели. Уроки начинаются с 8.00.
Сведения о работниках ОО	<p>Общее количество работников – 44</p> <p>педагогических работников – 32</p> <p>учителей - 28</p> <p>количество педагогов-психологов – 1</p> <p>педагог-библиотекарь – 1</p> <p>количество педагогов, имеющих ведомственные награды – 3</p> <p>Доля работников с высшим образованием – 92%</p> <p>Доля учителей, имеющих высшую/первую квалификационную категорию - 72%</p> <p>Количество выпускников школы – работников школы – 9</p>
Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнеров	В целях осуществления социального партнерства по реализации здоровьесберегающей деятельности заключены договоры о взаимодействии: с медицинскими учреждениями (Пестречинская ЦРБ)
Краткое описание достижений ОО за предыдущие 3 года	<p>Международная олимпиада «Лисенок» Диплом 1 степени. Литература/литературное чтение Гарайшина Ралина, Зв Назарова О.Н.</p> <p>2. Международная олимпиада «Лисенок» Диплом 2 степени. Математика Гарайшина Ралина, Зв Назарова О.Н.</p> <p>3. Международная олимпиада «Лисенок» Диплом 2 степени. Биология\Окружающий мир Гарайшина Ралина, Зв Назарова О.Н.</p> <p>4. Международная олимпиада «Лисенок» Сертификат участника «Русский язык. Обучение грамоте» Гарайшина Ралина, Зв Назарова О.Н.</p> <p>5. Международная «VIII Большая олимпиада» (2024) Диплом участника Английский язык Шангарева Зейнап, 5б Мухаметзянова А.Т.</p> <p>6. Международная «VIII Большая олимпиада» (2024) Диплом участника Английский язык Курдюков Тимофей, 5б Мухаметзянова А.Т.</p> <p>7. Международный конкурс театрального творчества Академии народной энциклопедии Международного инновационного проекта «Моя Отчизна» Диплом Лауреата 3 степени Театральная студия «APTисты» Мухаметзянова А.Т., Хабирова С.С.</p> <p>8. Международный конкурс профессионального мастерства среди преподавателей 15 стран мира «Жар-птица России» Диплом Лауреата 3 степени. Номинация «Инструментальное исполнительство (Фортепиано)». Категория «Мастер и ученик» Чупашов Петр, 2а Тютюгина А.С.</p> <p>9. Международный конкурс профессионального мастерства среди преподавателей 15 стран мира «Жар-птица России» Диплом Лауреата 3 степени. Номинация «Инструментальное исполнительство (Фортепиано)». Категория «Мастер и ученик» Калабина Юлия, 3б Тютюгина А.С.</p> <p>10. Международный конкурс профессионального мастерства среди преподавателей 15 стран мира «Жар-птица России» Диплом Лауреата 3 степени. Номинация Инструментальное исполнительство (Фортепиано).</p>

	<p>Категория «Мастер и ученик» Калабина Юлия,3б Хайруллина Камилла, 3б Тютюгина А.С.</p> <p>11. Международный конкурс профессионального мастерства среди Диплом Лауреата 3 степени. Номинация «Инструментальное исполнительство Хайруллина Камилла, 3б Тютюгина А.С. преподавателей 15 стран мира «Жар-птица иРоссии» (Фортепиано)». Категория «Мастер и ученик»</p> <p>12. Международный конкурс профессионального мастерства среди преподавателей 15 стран мира «Жар-птица России Диплом Лауреата 3 степени. Номинация «Инструментальное исполнительство (Фортепиано)». Категория «Мастер и ученик» Попонина Есения, 3б Тютюгина А.С.</p> <p>13. Международный конкурс профессионального мастерства среди преподавателей 15 стран мира «Жар-птица России» Диплом Лауреата 3 степени. Номинация «Инструментальное исполнительство (Фортепиано)». Категория «Мастер и ученик» Ситнова Таисия Тютюгина А.С.</p> <p>14. Международный конкурс профессионального мастерства среди преподавателей 15 стран мира «Жар-птица России» Диплом Лауреата 3 степени. Номинация «Инструментальное исполнительство (Фортепиано)». Категория «Мастер и ученик» Ситнова Дарья Тютюгина А.С.</p> <p>15. Международный фестиваль-конкурс «Жар-птица России» Диплом Лауреата 1 степени. Номинация «Вокальное искусство (эстрадное пение) 7-8 лет Вокальный ансамбль «Детки» Иванова А.Я.</p> <p>16. Международный фестиваль-конкурс «Жар-птица России» Диплом Лауреата 1 степени. Номинация «Вокальное искусство (эстрадноепение) 13-15 лет Кузьмина Полина, ба Иванова А.Я.</p> <p>17. Международный фестиваль-конкурс «Жар- птица России» Диплом Лауреата 1 степени. Номинация «Вокальное искусство (народные стилизованные песни) 7-8 лет Гилазова Саида, 1б Иванова А.Я.</p> <p>18. Международный конкурс –фестиваль исполнительского, вокального, театрального и хореографического искусства TatarStars Диплом Лауреата 2 степени. Номинация Вокал. Младшая группа Гилазова Саида, 1б Иванова А.Я. Всероссийский уровень</p> <p>19. Образовательный марафон «Остров сокровищ» участие 3Б класс Тютюгина А.С.</p> <p>20. Образовательный марафон «Цветущие Гаваи» 3 место в школе 3Б класс Тютюгина А.С.</p> <p>21. Онлайн-олимпиада «Культура вокруг нас» Призер Калабин Андрей, 5б Носова В.В.</p> <p>22. Онлайн-олимпиада «Наука вокруг нас» Победитель Калабин Андрей, 5б Носова В.В.</p> <p>23. Всероссийская научно-практическая конференция «Музей и дети», п. Пушкинские горы Диплом 2 степени секция «Юный исследователь» Лутфуллина Амина, 4а Малкина Н.А.</p> <p>24. Всероссийская олимпиада «Время знаний» Диплом победителя 1 место Английский язык. 4 класс Мустафин Азамат, 4а Мухаметзянова А.Т.</p> <p>25. Всероссийский патриотический конкурс, посвященный 80-летию полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады «Выжил! Выстоял! Не сдался!» Диплом 1 степени. Номинация «И жизнью смерть была побеждена» Театральная студия «APTists» Мухаметзянова А.Т., Хабирова С.С.</p> <p>26. Всероссийский конкурс рисунков, посвященный 80-летию полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады «А на рисунке память о блокаде Ленинграда» Диплом 1 степени. Номинация: рисунок Мухаметзянова Сюмбель, ба Гаделян М.В.</p> <p>27. Всероссийский конкурс рисунков, посвященный 80-летию полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады «А на рисунке память о блокаде Ленинграда» Диплом 1 степени. Номинация: плакат Корнилов Егор, 7б Гаделян М.В.</p> <p>28. III Всероссийский фестиваль-конкурс «Шаг к мечте» в Казани Диплом Лауреата 2 степени Хореографический коллектив</p>
--	---

	<p>«Саф», группа «Радуга» Сафина Р.С.</p> <p>29. III Всероссийский фестиваль-конкурс «Шаг к мечте» в Казани Диплом Лауреата 2 степени Хореографический коллектив «Саф», группа «Непохожие» Сафина Р.С.</p> <p>30. Всероссийская Олимпиада «Знаю все» Диплом 1 место в номинации «Русский язык для учеников 3 класса» Гарайшина Ралин, Зва Назарова О.Н.</p> <p>31. Всероссийская Олимпиада «Знаю все» Диплом 1 место в номинации «Математика для учеников 3 класса» Гарайшина Ралина, Зв Назарова О.Н.</p> <p>32. Всероссийская Олимпиада «Знаю все» Диплом 1 место в номинации «Окружающий мир для учеников 3 класса» Гарайшина Ралина, Зв Назарова О.Н.</p> <p>33. Всероссийский конкурс учащихся начального образования по теме: «Азбука компьютерной грамотности младших школьников» Диплом победителя Ермаков Владислав, 2а Баранова Ю.С.</p> <p>34. Всероссийский конкурс учащихся начального образования по теме: «Азбука компьютерной грамотности младших школьников» Диплом победителя Габдуллин Искандер, 2а Баранова Ю.С.</p> <p>35. Всероссийский конкурс учащихся начального образования по теме: «Азбука компьютерной грамотности младших школьников» Диплом победителя Россомахин Кирилл, 2а Баранова Ю.С.</p> <p>36. Всероссийский конкурс учащихся начального образования по теме: «Азбука компьютерной грамотности младших школьников» Диплом победителя Кудрявская Ева, 2а Баранова Ю.С.</p> <p>37. Всероссийский конкурс учащихся начального образования по теме: «Азбука компьютерной грамотности младших школьников» Диплом победителя Крайнова Анастасия, 2а Баранова Ю.С.</p> <p>38. Российский семейный проект «Всей семьей» Сертификат семьи-участницы Ибатуллины, 2а Баранова Ю.С.</p> <p>39. XVI Поволжский конкурс эстрадного мастерства детских и юношеских творческих коллективов «ТАТАРSTAN.RU» Диплом Лауреата 3 степени в номинации «Эстрадный вокал на татарском языке» соло 7-8 лет Гилазова Саида, 16 Иванова А.Я.</p> <p>40. XVI Поволжский конкурс эстрадного мастерства детских и юношеских творческих коллективов «ТАТАРSTAN.RU» Диплом Лауреата 3 степени в номинации «Эстрадный вокал на русском языке» соло 12-14 лет Кузьмина Полина, 6а Иванова А.Я.</p> <p>41. Республиканская олимпиада по родному языку призер Иванова Регина, 6а Иванова А.Я.</p> <p>42. Республиканская олимпиада по русскому языку участник Фролова Виктория, 6а Голубева Л.А.</p> <p>43. Республиканская олимпиада по математике для младших школьников 1-6 классов «Математический марафон» Диплом победителя Аллаяров Марат, 2а Баранова Ю.С.</p> <p>44. Республиканская олимпиада по математике для школьников 1-6 классов «Эрудит» Сертификат участника Аллаяров Марат, 2а Баранова Ю.С.</p> <p>45. Республиканский конкурс «Дорога без опасности» участники Каткова Анастасия, 4а Махмутова Малика, 4а Гаделян М.В.</p> <p>46. V Республиканский конкурс «Не меркнет летопись Победы» Результаты еще не подведены Салахутдинова Камиля, 56 Гаделян М.В.</p> <p>47. Республиканская Олимпиада школьников им. авиастроителя В.А. Окунева по физике (КНИТУ-КАИ им. Туполева и КАЗ им. С.П. Горбунова) 5 баллов (из 50) Шустова Олеся, 11 Зарипова Р.К.</p> <p>48. Республиканская Олимпиада школьников им. авиастроителя В.А. Окунева по физике (КНИТУ-КАИ им. Туполева и КАЗ им. С.П. Горбунова) 5 баллов (из 50) Бочков Михаил, 11 Зарипова Р.К.</p> <p>49. Республиканский молодежный научно-творческий конкурс, посвященный дню рождения Г. Тукая «КУЗГАТМАКЧЫ БУЛСАН ХАЛЫК КҮНЕЛЛЭРЕН» Диплом 1 степени в номинации «БЕЗ- ТУКАЙЛЫ ХАЛЫК» Мухаметзянова</p>
--	--

	<p>Азалия, 7а Мухаметзянова А.Т. Муниципальный уровень</p> <p>50. Районный этап Республиканской олимпиады по русскому языку 1 место Кашапова София, 5а Носкова И.А.</p> <p>51. Районный этап Республиканской олимпиады по русскому языку 1 место Фролова Виктория, ба Голубева Л.А.</p> <p>52. Районный этап Республиканской олимпиады по русскому языку 1 место Алаева Алина, 9б Голубева Л.А.</p> <p>53. Районный этап Республиканской олимпиады по родному языку 1 место Иванова Регина, ба Иванова А.Я.</p> <p>54. Районный этап Республиканской олимпиады по физкультуре 1 место Иванова Анастасия, 9б Кириллова Л.В.</p> <p>55. Районный этап Республиканской олимпиады по русскому языку участие Гарипова Яна, 7б Петрова Р.Р.</p> <p>56. Районный этап Республиканской олимпиады по русскому языку участие Тухватуллина Диляра, 7б Петрова Р.Р.</p> <p>57. Районный этап Республиканской олимпиады по русскому языку участие Семенеева Аделина, 7а Петрова Р.Р.</p> <p>58. Районный конкурс-фестиваль детского и молодежного творчества «Время творить» Дипломант 2 степени</p> <p>59. Республиканский детский конкурс команд КВН 1 место Команда КВН «Немалавки»</p> <p>60. VII Республиканский конкурс детского творчества «Таланты Татарстана» Диплом лауреата 1 степени Кашапова София, 5а Гаделян М.В.</p> <p>61. VII Республиканский конкурс детского творчества «Таланты Татарстана» Диплом лауреата 2 степени Тухватуллина Диляра, 7б Гаделян М.В.</p> <p>62. VII Республиканский конкурс детского творчества «Таланты Татарстана» Диплом лауреата 2 степени Семенеева Аделина, 7а Гаделян М.В.</p> <p>63. Республиканский конкурс «Я и Красная книга» 1 место Каткова Анастасия, За Гаделян М.В.</p> <p>64. Республиканский конкурс «Я и Красная книга» Грамота номинация «Красная книга растений» Седельникова София, 3б Гаделян М.В.</p> <p>65. Районная предметная олимпиада по технологии Участие Семенеева Аделина, 7а Антонова Дарина, 7б Тухватуллина Диляра, 7б Гаделян М.В.</p> <p>66. Муниципальный этап Республиканского детского фестиваля народного творчества «Без бергэ-2024» Диплом лауреата 2 степени в номинации «Народный вокал» 7-12 лет Гилазова Саида, 1б Иванова А.Я.</p> <p>67. Муниципальный этап Республиканского детского фестиваля народного творчества «Без бергэ-2024» Диплом лауреата 3 степени в номинации «Народный вокал» 13-18 лет Кузьмина Полина, ба Иванова А.Я.</p> <p>68. Муниципальный этап Республиканского детского фестиваля народного творчества «Без бергэ-2024» Диплом лауреата 3 степени в номинации «Народный вокальный ансамбль» 7-12 лет Вокальный ансамбль «Детки» Иванова А.Я.</p> <p>69. Районный танцевальный конкурс Участие Команда «Саф» Галиуллина Л.Ф. «Стартинейджер-2023», посвященный Году национальных культур и традиций</p> <p>70. Первенство Пестречинского района по баскетболу среди сборных команд юношеской общеобразовательных учреждений, посвященный Дню народного единства 3 место Команда юношеской МБОУ Богородская СОШ Туктаров Р.А</p> <p>71. Слет юнармейских формирований образовательных учреждений Пестречинского муниципального района Диплом 3 место в конкурсе «Неполная разборка м сборка АК-74! Среди девушек Бусыгина Софья, 10 ВПК «Барс» Туктаров Р.А</p> <p>72. Районная военно-патриотическая игра, посвященная ГСС Г.К. Камалеева «Наследники Героя» Участие ВПК «Барс» Туктаров Р.А</p> <p>73. Районная военно-патриотическая игра, посвященная ГСС Г.К. Камалеева</p>
--	--

	<p>«Наследники Героя» Диплом 3 место в личном зачете на этапе «Плавание» Кургузова Амелия, 8б ВПК «Барс» Туктаров Р.А</p> <p>74. Военно-патриотическая игра «Зарница- 2024» в Пестречинском муниципальном районе 1 место в конкурсе «Викторина» ВПК «Барс» Туктаров Р.А</p> <p>75. Форум, посвященный дням воинской славы – Дню неизвестного солдата и Дню героев Отечества участие ВПК «Барс» Туктаров Р.А</p> <p>76. Муниципальный конкурс «Я за ЗОЖ» Результаты еще не подведены Жунтова Анна, 4а</p> <p>Шамсутдинова Алиса, 4в</p> <p>Приматова Амалия, 4в</p> <p>Махмутова Малика, 4а</p> <p>Гаделян М.В.</p> <p>77. Муниципальный этап «Школьная волейбольная лига» Пестречинского района РТ</p> <p>3 место Команда по волейболу (Юноши) Кириллова Л.В.</p> <p>78. Муниципальный этап «Школьная волейбольная лига» Пестречинского района РТ 4 место Команда по волейболу (девушки) Кириллова Л.В.</p> <p>79. Межшкольный чемпионат Пестречинского района по шахматам 2023г. Победитель Команда Богородской школы</p> <p>80. Районный конкурс патриотической песни «Славься, Отечество!», посвященный Дню защитника Отечества Диплом лауреата 2 степени в номинации «Соло» 12-15 лет Кузьмина Полина, ба Иванова А.Я.</p> <p>81. Муниципальный этап Всероссийского конкурса чтецов «Живая классика 1 место Ахтямова Карадина, 7б Петрова Р.Р.</p> <p>82. Муниципальный этап Республиканского конкурса «Замечательный вожатый» участник Мхитарян Анант, 9а Хабирова С.С.</p> <p>83. Районный конкурс рисунков «Моя любимая мама», «Моя любимая бабушка» среди учащихся 5-8 классов Диплом 1 место Кашапова София, 5а Гаделян М.В.</p> <p>84. Районный конкурс рисунков «Моя любимая мама», «Моя любимая бабушка» среди учащихся 1-4 классов Диплом 1 место Матвеева Дарья, 3б Тютюгина А.С.</p> <p>85. Районный конкурс рисунков «Моя любимая мама», «Моя любимая бабушка» среди учащихся 1-4 классов Диплом 2 место Андреев Матвей, 2а Баранова Ю.С.</p> <p>86. Районный конкурс рисунков «Моя любимая мама», «Моя любимая бабушка» среди учащихся 1-4 классов Диплом 3 место Гайнутдинова Олеся, 2а Баранова Ю.С.</p> <p>87. Районный этап Республиканского конкурса юных инспекторов движения «Безопасное колесо-2024» Диплом 3 место на станции «Творческий конкурс «Вместе – за безопасность дорожного движения» Долгушова Альвина, 4а</p> <p>Каримова Амалия, 4а</p> <p>Кокорин Алексей, 4а</p> <p>Гарипов Айнур, 4а</p> <p>Малкина Н.А.</p> <p>88. Районный этап Республиканского конкурса юных инспекторов движения «Безопасное колесо-2024» 6 место в личном зачете Долгушова Альвина, 4а Малкина Н.А.</p> <p>89. Районный этап Республиканского конкурса юных инспекторов движения «Безопасное колесо-2024» 8 место в личном зачете Кокорин Алексей, 4а Малкина Н.А.</p> <p>90. Районный этап Республиканского конкурса юных инспекторов движения «Безопасное колесо-2024» 9 место в личном зачете Гарипов Айнур, 4а Малкина Н.А.</p>
--	---

	<p>91. Районный этап Республиканского конкурса юных инспекторов движения «Безопасное колесо-2024» 10 место в личном зачете Каримова Амалия, 4а Малкина Н.А.</p> <p>92. Акция «Навигатор солнечной системы» ко Всемирному Дню авиации и космонавтики МБУ «ЦМ(С)ФООП «Форпост» Диплом участника Мискачева Вероника, 9б Хабирова С.С.</p> <p>93. Акция «Навигатор солнечной системы» ко Всемирному Дню авиации и космонавтики МБУ «ЦМ(С)ФООП «Форпост» Диплом участника Мифтахова Ралина, 9б Хабирова С.С.</p> <p>94. Акция «Навигатор солнечной системы» ко Всемирному Дню авиации и космонавтики МБУ «ЦМ(С)ФООП «Форпост» Диплом участника Мхитарян Анна, 9а Хабирова С.С.</p> <p>95. Акция «Навигатор солнечной системы» ко Всемирному Дню авиации и космонавтики МБУ «ЦМ(С)ФООП «Форпост» Диплом участника Долгушова Ангелина, 9а Хабирова С.С.</p> <p>96. Акция «Навигатор солнечной системы» ко Всемирному Дню авиации и космонавтики МБУ «ЦМ(С)ФООП «Форпост» Диплом участника Абрамова Елена, 9а Хабирова С.С.</p> <p>Результативность участия преподавателей МБОУ Богородская СОШ в 2023-2024 учебном году</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Международная олимпиада «Лисенок» Благодарственное письмо МБОУ Богородская СОШ 2. Независимая международная аттестация Сертификат отличия III степени Мухаметзянова А.Т. 3. Международная «VIII Большая олимпиада» (2024) Свидетельство координатора олимпиады Мухаметзянова А.Т. 4. Международный конкурс профессионального мастерства среди преподавателей 15 стран мира «Жар-птица России» Благодарность Тютюгина А.С. 5. Международный фестиваль-конкурс «Жар-птица России» Благодарность Иванова А.Я. 6. Международный конкурс –фестиваль исполнительского, вокального, театрального и хореографического искусства Диплом Профессиональное мастерство Иванова А.Я. TatarStars 7. Всероссийская онлайн-олимпиада Учи.ру «Безопасные дороги для учеников 1-9 классов Благодарственное письмо Иванова А.Я. 8. Образовательная платформа Учи.ру Сертификат 1 место в школе по итогам сентября 2023 г Иванова А.Я. 9. МБУ «Отдел образования» Пестречинского муниципального района РТ Грамота Иванова А.Я. 10. Муниципальный этап Фестиваля родословной «Эхо веков в истории семьи» Диплом 3 место Иванова А.Я. 11. Образовательный марафон «Остров сокровищ» Грамота Тютюгина А.С. 12. Зональный этап Зимнего фестиваля ГТО 1 место Кириллова Л.В. в составе команды Пестречинского района Международный уровень <ol style="list-style-type: none"> 1. Международная олимпиада «Лисенок» Диплом 1 степени. Литература/литературное чтение Гарайшина Ралина, 3в Назарова О.Н. 2. Международная олимпиада «Лисенок» Диплом 2 степени. Математика Гарайшина Ралина, 3в Назарова О.Н. 3. Международная олимпиада «Лисенок» Диплом 2 степени. Биология\Окружающий мир Гарайшина Ралина, 3в Назарова О.Н. <p>Результативность участия МБОУ Богородская СОШ в 2024-2025 учебном году Кузьмина Полина, «Жар птица России» диплом 1 степени, XVI Поволжский конкурс эстрадного мастерства детских и юношеских творческих коллективов «ТАТАРSTAN.RU» диплом 3 степени Межрегиональный конкурс «Мирида талантов», диплом 3 степени</p>
--	--

	<p>Региональный этап всероссийской акции Физическая культура и спорт-альтернатива пагубным привычкам» призер Гилазова Саида «Жар птица России» диплом 1 степени, XVI Поволжский конкурс эстрадного мастерства детских и юношеских творческих коллективов «TATARSTAN.RU» диплом 3 степени Международный конкурс фестиваль инструментального, вокального, хореографического и театрального искусства, «TatarStar», диплом лауреата 2 степени V Всероссийский конкурс фестиваль «Смуглянка» диплом 3 степени ВА «Детки» «Жар птица России» диплом 1 степени, «Мирида Талантов»диплом лауреата 2 степени 1 место Карапова София, республиканский конкурс рисунков «Моя семья – мое богатство» Республиканский, 2023 2 место Жунтова Анна, республиканский конкурс «Я и красная книга», 2023 3 место Корягина Оливия, республиканский конкурс «Я и красная книга», 2023 Лауреат 1 степени Карапова София, VII Республиканский конкурс детского творчества «Таланты Татарстана» , 2023 Лауреат 2 степени Тухватуллина Диляра, VII Республиканский конкурс детского творчества «Таланты Татарстана», 2023 Лауреат 2 степени Семенеева Аделина, VII Республиканский конкурс детского творчества «Таланты Татарстана», 2023 1 место Корнилов Егор, всероссийский конкурс рисунков, посвященный 80-летию полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады «А на рисунке память о блокаде Ленинграда», 2024 2 место Мухаметзянова Сюмбель, всероссийский конкурс рисунков, посвященный 80-летию полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады «А на рисунке память о блокаде Ленинграда», 2024 1 место Приматов Азат, всероссийский конкурс рисунков, посвященный 80-летию полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады «А на рисунке память о блокаде Ленинграда», 2024 Лауреат 2 степени Файзрахманова Дина, муниципальный этапа республиканский Детский фестиваль народного творчества «Без берега-2024» в номинации декоративно-прикладное творчество, 2024 Лауреат 1 степени Карапова София, муниципальный этап республиканский Детский фестиваль народного творчества «Без берега-2024» в номинации декоративно-прикладное творчество,2024 Диплом 1 степени, Махмутова Малика, VII Республиканский конкурс «Дорога без опасности», 2024 2 место Пономарева Анастасия, районный конкурс декоративно-прикладного и изобразительного творчества «Этот День Победы!», 2024 1 место, Карапова София, районный конкурс рисунков «Моя любимая мама!», «Моя любимая бабушка!»2024</p>
--	--

2. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики.

3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом).

№	Показатель оценивания	Значение оценивания	Балльная оценка	Магистральное направление, ключевое условие	Критерий	Дефициты	Управленческие действия/решения
1	Реализация учебно-исследовательской и проектной деятельности(критический показатель)	Обучающиеся участвуют в реализации проектной и/или исследовательской деятельности	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс		
2	Реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения, предоставление обучающимся возможности формирования индивидуальных учебных планов(критический показатель)	Реализация не менее 2 профилей и нескольких различных индивидуальных учебных планов	3	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс		
3	Реализация федеральных рабочих программ по учебным предметам (1–11 классы) (критический показатель)	100% учителей используют программы учебных предметов, содержание и планируемые результаты которых не ниже соответствующих содержания и планируемых результатов федеральных рабочих программ учебных предметов	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс		

4	Обеспеченность учебниками и учебными пособиями, в том числе специальными учебниками и учебными пособиями для обучающихся с ОВЗ	Не обеспечено учебниками в полном объеме	0	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс		
5	Применение электронных образовательных ресурсов (ЭОР) из федерального перечня	Предусмотрено	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс		
6	Углубленное изучение отдельных предметов	Не реализуется углубленное изучение отдельных предметов	0	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс		
7	Реализация и соблюдение требований локального акта, регламентирующего формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся (критический показатель)	100% учителей и членов управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующего формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования		
8	Реализация и соблюдение требований локального акта, регламентирующего внутреннюю систему оценки качества образования (критический показатель)	100% учителей и членов управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующего внутреннюю систему оценки качества	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования		

		образования					
9	Планирование оценочных процедур с учетом графиков проведения федеральных и региональных (при наличии) оценочных процедур (сводный график оценочных процедур размещен на официальном сайте школы)	Да	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования		
10	Наличие выпускников 11 класса, получивших медаль За особые успехи в учении (I и (или) II степени)	Наличие выпускников 11 класса, получивших медаль «За особые успехи в учении», которые набрали по одному из предметов ЕГЭ менее 70 баллов	0	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования		
11	Образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов	образовательная организация входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов	0	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования		
12	Отсутствие выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании, в общей численности выпускников 9 класса (за предыдущий учебный год)	Отсутствие выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования		
13	Отсутствие выпускников 11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании, в общей	Отсутствие выпускников 11 класса, не получивших	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества		

	численности выпускников 11 класса (за предыдущий учебный год)	аттестаты о среднем общем образовании			образования		
14	Реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности, в том числе курса Разговоры о важном (критический показатель)	Обучающимся обеспечено 10 часов еженедельных занятий внеурочной деятельностью	3	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся		
15	Участие обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников	Участие в региональном этапе	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся		
16	Наличие победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников	Наличие победителей и (или) призеров муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся		
17	Сетевая форма реализации общеобразовательных программ (наличие договора(-ов) о сетевой форме реализации общеобразовательных программ; наличие общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме)	Осуществляется сетевая форма реализации общеобразовательных программ	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся		
18	Реализация программы (плана) мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (или	Реализация в течение 1 года и менее	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными		

	развития инклюзивного образования и т. п.)				возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью		
19	Разработанность локальных актов (далее – ЛА) в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования	Разработаны отдельные ЛА, или есть указание в общих ЛА на особенности организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью по отдельным вопросам (не охватывает все вопросы организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью)	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью		
20	Кадровое обеспечение оказания психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью	Обеспечено полностью	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью		
21	Программно-методическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам	Разработаны адаптированные основные общеобразовательные программы	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью		
22	Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации	Информационный блок на официальном сайте	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования		

	образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся)	общеобразовательной организации (информация не обновляется или обновляется редко)			обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью		
23	Учебно-дидактическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (в соответствии с рекомендованными психолого-медицинско-педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ)	Не обеспечено учебниками в полном объеме	0	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью		
24	Наличие специальных технических средств обучения (далее – ТСО) индивидуального и коллективного пользования	отсутствие оснащенных ТСО рабочих мест и классов для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью	0	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью		
25	Применение электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий в образовании обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью	Предусмотрено	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью		
26	Создание условий для профессионального развития и совершенствования профессиональных	Не менее 80% педагогических работников прошли обучение (за три	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с		

	компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью , в том числе посредствам организации инклюзивного образования (за три последних года)	последних года)			ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью		
27	Трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования, на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях	Не проводится	0	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью		
28	Обеспечение бесплатным горячим питанием обучающихся начальных классов (критический показатель)	100% обучающихся начальных классов обеспечены горячим питанием	1	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберегающая среда		
29	Организация просветительской деятельности, направленной на формирование здорового образа жизни (далее – ЗОЖ), профилактика табакокурения, употребления алкоголя и наркотических средств. (критический показатель)	Наличие общешкольной программы работы по противодействию и профилактике вредных привычек	1	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберегающая среда		
30	Количество школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических	1–2 мероприятия за учебный год	1	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберегающая среда		

	средств						
31	Реализация программы здоровьесбережения	Наличие отдельных программ здоровьесбережения (в рамках предметного блока, у отдельных преподавателей) и их полноценная реализация	1	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберегающая среда		
32	Наличие в образовательной организации спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом, в том числе, доступной населению (в том числе на основе договоров сетевого взаимодействия)	Нет	0	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом	Отсутствие сетевой формы реализации программы, договоров о сетевом взаимодействии.	Определение сетевых партнеров (предприят организаций) в ближе окружении или дистанционно, которые могли бы предоставит школе ресурсы (профессиональные к материально-техничес базу, образовательные ресурсы).
						Отсутствие внебюджетных фондов.	Организация поиска спонсоров, платных образовательных услуг грантовой деятельнос
						Отсутствие спортивного зала, соответствующего требованиям СанПин; отсутствие иной спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом.	Обеспечение материа технической базы для организаций спортивн инфраструктуры в соответствии с требов СанПин. Заключение договоров сетевого взаимодействия образовательными организациями для использования их

							материально-технических ресурсов/помещений.
							Определение сетевых партнеров (предприятий организаций) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).
						Отсутствие квалифицированных специалистов.	Обеспечение прохождения педагогами курсовой подготовки, профессиональной переподготовки; выпускников на целевое обучение.
							Обеспечение участия педагогов в грантах, конкурсах, социальных проектах и т.п..
33	Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (далее – ШСК) (по видам спорта)	От 1 до 4 видов спорта в ШСК	1	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом		
34	Наличие дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта; доля обучающихся, постоянно посещающих занятия	От 20% до 29% обучающихся постоянно посещают занятия	2	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом		
35	Участие обучающихся в массовых физкультурно-	Отсутствие	0	Магистральное направление	Создание условий для занятий физической		

	спортивных мероприятиях (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями)			«Здоровье»	культурой и спортом		
36	Наличие победителей и призеров спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями)	Отсутствие	0	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом		
37	Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса Готов к труду и обороне (далее –	Отсутствие обучающихся, имеющих знак отличия ВФСК «ГТО»,	0	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом		

	ВФСК ГТО) в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного года	подтвержденный удостоверением					
38	Наличие в организации отдельного кабинета учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога	отсутствие	0	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом		
39	Наличие в кабинете учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых занятий, коррекционно-развивающей работы	отсутствие	0	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом		
40	Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием в общей численности обучающихся(критический показатель)	От 10% до 49% обучающихся	1	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов		
41	Реализация дополнительных общеобразовательных программ	Отсутствие программ или программы по 1–2 направленностям	0	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов		
42	Наличие технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия	Отсутствие	0	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов		
43	Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах (кроме Всероссийской олимпиады школьников), конференциях	Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях на	2	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов		

		муниципальном уровне				
44	Наличие победителей и призеров различных олимпиад (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций	Наличие победителей и (или) призеров конкурсов, фестивалей, олимпиад, конференций на муниципальном уровне	1	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов	Не выстроена система выявления и развития интеллектуальных и творческих способностей и талантов обучающихся, интереса к научной (научно-исследовательской), инженерно-технической, изобретательской, творческой деятельности.
						Обеспечение разработ локального нормативного акта, описывающего с выявления и развития интеллектуальных и творческих способнос талантов обучающихся интереса к научной (н исследовательской), инженерно-техническ изобретательской, творческой деятельности (предусмотреть наличие разделов: диагностика результатов диагностики мероприятия по сопровождению и раз
						Отсутствие системы мотивации педагогических работников.
						Внесение в положени оплате труда критери стимулирования педагогических работ за работу по выявлению сопровождению и раз детскй одаренности
						Наличие предметных дефицитов педагогов, недостаточных профессиональный уровень для подготовки обучающихся к олимпиадам различного уровня (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций.
						Повышение квалификации педагогов в части устр предметных дефицитов повышение профессионального уровня для подготовки обучающихся к олимпиадам различного уровня, смотрам, конкурсам, конференциям разработ ИОМ педагога; привлек специалистов высшего среднего профессио

							образования для подг обучающихся к олимпиад различного уровня
						Отсутствие системы мотивации педагогических работников.	Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников к участию обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях.
						Недостаточная работа по формированию интереса обучающихся и их родителей (законных представителей) в части подготовки обучающихся к олимпиадам различного уровня.	Разработка ИУП обучающихся, демонстрирующих результаты на конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях и иных мероприятиях. Привлечение обучающихся к участию в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях.
						Отсутствие системы подготовки обучающихся к конкурсному движению.	Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников и обучающихся к участию в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях

						в олимпиадах и иных интеллектуальных и (и творческих конкурсах мероприятиях в соотве с федеральным, региональным, муниципальным переч олимпиад и иных интеллектуальных и (и творческих конкурсов мероприятий.
						Проведение мониторинга участия обучающихся, анализ результатов уч конкурах, фестивалях олимпиадах, конференциях.
						Организация работы классных руководителей мотивированными обучающимися, их родителями и учителями предметниками.
						Организация индивидуальной и групповой работы учителей-предметников педагогов дополнительного образования с мотивированными обучающимися.
						Разработка ИУП обучающихся, демонстрирующих результаты на конкурсах, фестивалях, олимпиадах конференциях и иных мероприятиях.

							Обеспечение психологической поддержки участников конкурсов, фестивалей, олимпиад, конференций.
						Наличие профессиональных дефицитов у педагогических работников, реализующих программы внеурочной деятельности и дополнительные образовательные программы, в части подготовки обучающихся к участию в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях.	Направление запроса на ЦНППМ на формирование ИОМ для педагога в части подготовки обучающихся к участию в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях.
45	Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ (организации культуры и искусств, технопарки Кванториум, мобильные технопарки Кванториум, Дома научной коллaborации, центры ИТ-куб, Точка роста, экостанции, ведущие предприятия региона, профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования и др.)	Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ с 2 и более организациями	2	Магистральное направление «Творчество»	Развитие талантов		
46	Функционирование школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение,	3–4 объединения	2	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения		

	газета, журнал) и др.)(критический показатель)					
47	Функционирование школьного театра	Функционирование школьного театра	1	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения	
48	Функционирование школьного музея	Функционирование школьного музея	1	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения	
49	Функционирование школьного хора	Функционирование школьного хора	1	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения	
50	Функционирование школьного медиацентра (телевидение, газета, журнал и др.)	Функционирование школьного медиацентра	1	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения	
51	Доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений, от общего количества обучающихся в организации	Менее 10% обучающихся	1	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения	
52	Количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т. д. (для каждого школьного творческого объединения)	Более 2 в год (для каждого школьного творческого объединения)	2	Магистральное направление «Творчество»	Школьные творческие объединения	
53	Использование государственных символов при обучении и воспитании(критический показатель)	Да	3	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности	
54	Реализация рабочей программы воспитания, в том числе для	Да	1	Магистральное направление	Организация воспитательной	

	обучающихся с ОВЗ(критический показатель)			«Воспитание»	деятельности		
55	Реализация календарного плана воспитательной работы(критический показатель)	Да	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
56	Функционирование Совета родителей	Да	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
57	Наличие советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями	Да	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
58	Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания	Трансляция опыта по организации взаимодействия образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания	3	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
59	Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.)	Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т.п.)	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
60	Реализация программ краеведения и школьного туризма	Реализуется 1 программа краеведения или школьного туризма	1	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
61	Организация летних тематических смен в школьном	Наличие	1	Магистральное направление	Организация воспитательной		

	лагере			«Воспитание»	деятельности		
62	Функционирование Совета обучающихся	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
63	Наличие первичного отделения РДДМ Движение первых	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
64	Наличие центра детских инициатив, пространства ученического самоуправления	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
65	Участие в реализации проекта Орлята России (при реализации начального общего образования)	Участие в проекте	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
66	Наличие представительств детских и молодежных общественных объединений (Юнармия, Большая перемена и др.)	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
67	Участие обучающихся в волонтерском движении	Обучающиеся участвуют в волонтерском движении	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
68	Наличие школьных военно-патриотических клубов	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
69	Реализация утвержденного календарного плана профориентационной деятельности в школе (в	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии		

	соответствии с календарным планом профориентационной деятельности, разработанным в субъекте РФ)(критический показатель)						
70	Определение ответственного за реализацию профориентационной деятельности (в должности не ниже заместителя директора)	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии		
71	Наличие соглашений с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии		
72	Наличие профильных предпрофессиональных классов (инженерные, медицинские, космические, ИТ, педагогические, предпринимательские и др.)	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии		
73	Наличие и использование дополнительных материалов по профориентации, в том числе мультимедийных, в учебных предметах общеобразовательного цикла	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии		
74	Посещение обучающимися экскурсий на предприятиях	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии		
75	Участие обучающихся в моделирующих профессиональных пробах	Нет	0	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии	Не обеспечивается участие обучающихся в моделирующих профессиональных пробах	Организация прохождения профориентационных "примерки" актуальных профессий онлайн в д

	(онлайн) и тестирований					(онлайн) и тестирований.	кабинете, изучение профессии будущего в каталоге проекта «Билд будущее».
							Обеспечение посещений мероприятий и организаций общения с профессиями при прохождении двойных занятий с родителями.
76	Посещение обучающимися экскурсий в организациях СПО и ВО	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии		
77	Посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках	Нет	0	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии	Не обеспечивается посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках.	<p>Проведение мероприятий профессионально-ориентировочного знакомства: система познакомительных занятий Квантумах, ИТ – куринах Точках роста, Организации высшего среднего профессионального образования.</p> <p>Обеспечение участия обучающихся в профессиональных прерогативах на региональных площадках виртуальном формате.</p> <p>Поиск спонсоров, участников грантах для возможно организаций выезда в региональные площадки региона на профессиональные пр</p>
						Отсутствует план посещения обучающимися профессиональных проб на	Включение профессиональных прерогатив в учебно-воспитательную

						региональных площадках.	деятельность как обязательное направление профориентационной и обеспечение их максимальную приближенность к реальному производству. Включение в план профориентационной участия в профессиональных пробах на региональных площадках региона.
78	Посещение обучающимися занятий по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др., направленных на профориентацию	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии		
79	Прохождение обучающимися профессионального обучения по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих	Нет	0	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии	Отсутствие сетевой формы реализации образовательной программы.	Организация профессионального обучения старшеклассников по профессиям рабочих и служащих с использованием собственной МТБ или предприятия реального сектора экономики с целью получения первой профессии одновременно с общим образованием. Определение сетевых партнеров (предприятий организаций) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные к

						материально-техническую базу, образовательные ресурсы).
						В рамках реализации программы по воспитанию и социализации граждан Российской Федерации в возрасте до 18 лет, организация встреч обучающихся с представителями рабочих профессий и служащих, посещение обучающими родителями дней открытых дверей образовательных организаций высшего, среднего профессионального образования.
					Недостаточный уровень управленческих компетенций по организации профессионального обучения обучающихся в общеобразовательной организации.	Обеспечение повышенного уровня управленческих компетенций по выполнению трудовой функции «управление образовательной организацией» в части организации профессионального обучения обучающихся в общеобразовательной организации.
					Отсутствие программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих.	Обеспечение условий получения лицензии на образовательную деятельность по основным программам профессионального обучения. Организация мониторинга востребованных профессий в регионе, районе, городе, кадровых потребностей.

							современного рынка труда.
							Организация мониторинга потребностей обучающихся в профессиональном образовании.
							Анализ условий (инфраструктура), необходимых для реализации программ.
							Организация разработки/корректировки программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих с целью дальнейшей реализации в школе.
							Обеспечение подбора подготовки педагогических кадров к реализации данных программ.
							Организация административного контроля за реализацией программы.
							Повышение мотивации обучающихся к профессиональному обучению по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих.
80	Проведение родительских собраний на тему профессиональной ориентации, в том числе о кадровых	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии		

	потребностях современного рынка труда						
81	Участие обучающихся 6–11 классов в мероприятиях проекта Билет в будущее	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии		
82	Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс	Нет	0	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии	Не обеспечивается подготавка к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству.	<p>Создание в ОО систем подготовки к чемпионатам по профессиональному мастерству, включающим назначение ответственных за работу; рассмотрение вопросов по подготовке к участию в чемпионатам по профмастерству на заседаниях педагогического методического совета; наличие в ОО системы поощрений педагогов, работающих в данном направлении.</p> <p>Обеспечение условий подготовки обучающихся к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству: материалы, техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования; кадровое обеспечение (организация обучения педагогических работников, привлечение</p>

						квалифицированных специалистов из других организаций, предприятий, поиск финансовых средств (участие в грантах, конкурсах, обращение к спонсорам) для организации поездок из отдаленных мест проведения чемпионатов по профессиональному мастерству.
					Не обеспечивается информирование обучающихся общеобразовательных организаций о целях и задачах Всероссийского чемпионатного движения по профессиональному мастерству.	Обеспечение сетевого взаимодействия общеобразовательных организаций с образовательными организациями среднего профессионального образования. Обеспечение на региональном уровне обучающихся общеобразовательных организаций в профориентационных мероприятиях, проводимых в рамках регионального отборочного (межрегионального) Чемпионата по профессиональному мастерству

							«Профессионалы» и Чемпионата высоких технологий Всероссийский чемпионатного движения профессиональному мастерству.
							Обеспечение на региональном уровне увеличения охвата обучающихся общеобразовательных организаций субъекта Российской Федерации, принявшие участие в открытых онлайн-уроках проекта «Шоу профессий», реализуемых с учетом цикла открытых уроков «Проектория», направленную на раннюю профориентацию, проводимых в рамках федерального проекта «Каждый ребенок» национального проекта «Образование».
83	Использование единых подходов к штатному расписанию (количество административного персонала на контингент, узкие специалисты)	В организации используются единые подходы к штатному расписанию	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Условия педагогического труда		
84	Предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования (разработан школьный локальный акт о системе материального и	Предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Условия педагогического труда		

	нематериального стимулирования, соблюдаются требования локального акта)						
85	Развитие системы наставничества (положение о наставничестве, дорожная карта о его реализации, приказы)(критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества		
86	Наличие методических объединений / кафедр / методических советов учителей(критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества		
87	Наличие методических объединений / кафедр / методических советов классных руководителей	Да	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества		
88	Охват учителей диагностикой профессиональных компетенций (федеральной, региональной, самодиагностикой)	Не менее 50% учителей прошли диагностику профессиональных компетенций	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества		
89	Доля учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты	От 3% до 4% учителей	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества		
90	Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ	Не менее 80% педагогических работников	3	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации		

	педагогического образования (за три последних года)(критический показатель)						
91	Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)	Не менее 50% педагогических работников	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации		
92	Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года)	Не менее 60% педагогических работников	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации		
93	Повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования (за три последних года)	Не менее 50% управленческой команды	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации		
94	Дополнительное профессиональное образование учителей биологии, информатики, математики, физики, химии по программам, направленным на формирование у обучающихся общеобразовательных организаций навыков,	обучение прошли двое или более учителей из числа учителей-предметников, преподающих биологию, информатику, математику, физику,	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации		

	необходимых для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации (за три последних года)	химию					
95	Участие педагогов в конкурсном движении	Участие на региональном уровне	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации		
96	Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов	Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов на региональном уровне	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации		
97	Наличие в общеобразовательной организации педагога-психолога (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия)(критический показатель)	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения		
98	Доля обучающихся общеобразовательных организаций, принявших участие в социально-психологическом тестировании на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ, в общей численности обучающихся общеобразовательных организаций, которые могли принять участие в данном тестировании(критический	От 70% до 79% обучающихся	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения		

	показатель)						
99	Наличие локальных актов по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения		
100	Наличие в штате общеобразовательной организации социального педагога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся	Отсутствие	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения	Отсутствие в образовательной организации системы социального сопровождения участников образовательных отношений квалифицированным специалистом (социальным педагогом).	<p>Привлечение в качестве соавторов специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций социального педагога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся.</p> <p>Решение кадрового вопроса путем привлечения социального педагога в рамках сетевого взаимодействия.</p> <p>Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (социального педагога).</p> <p>Взаимодействие (в том числе) с использованием дистанционных образовательных технологий с ресурсными центрами (центры социальной поддержки семьям и детям, психолого-медико-социального сопровождения).</p>

101	Наличие в общеобразовательной организации учителя-дефектолога (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог-дефектолог	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения		
102	Наличие в общеобразовательной организации учителя-логопеда (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог-дефектолог	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения		
103	Наличие в организации отдельного кабинета педагога-психолога	Отсутствие	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения	Отсутствие отдельного кабинета педагога-психолога (отсутствие возможности у педагога-психолога для научной организации труда, эффективной работы по созданию обстановки доверительного общения и психологического комфорта необходимых для оказания своевременной квалифицированной консультативно-методической, психокоррекционной и других видов	Разработка ЛА по созданию функционированию кабинета педагога-психолога. Создание рабочей группы, разработке дизайн-проекта рабочего пространства педагога-психолога в ОУ. Привлечение внебюджетных средств для реализации дизайн-проекта рабочего пространства педагога-психолога в ОУ.

					психологической помощи субъектам образовательного пространства: педагогам, детям, учащимся разного уровня развития и возраста, их родителям).	Создание рабочего места педагога-психолога, используя методы оптимизации имеющихся образовательной организацией помещений, возможного трансформирования, зонирования школьного пространства.
					Кабинет педагога-психолога не оборудован автоматизированным рабочим местом.	Привлечение внебюджетных средств с целью оборудования кабинета педагога-психолога автоматизированным рабочим местом.
104	Оказание психолого-педагогической помощи целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям)(критический показатель)	Реализуется в виде отдельных мероприятий и (или) индивидуальных консультаций отдельных участников образовательных отношений (обучающихся, родителей, педагогов)	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата	Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-логопеда. Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций учителя-логопеда по проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся. Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-логопеда в рамках сетевого взаимодействия. Решение кадрового вопроса путем принятия штатного

						специалиста (учителя-логопеда).
						Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами медицинскими учреждениями.
					Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-дефектолога.	Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-дефектолог».
						Привлечение в качестве соавторов/совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций учителя-дефектолога, проведение обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся.
						Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-дефектолога в рамках сетевого взаимодействия.
						Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (учителя-дефектолога).
						Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами медицинскими учреждениями.

						с ресурсными центрами медицинскими учреждениями.
				Отсутствие в штате общеобразовательной организации социального педагога.	Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций социального педагога, проведению обучающих семинаров по развитию системы оказанию помощи целевым группам обучающихся.	Решение кадрового вопроса путем привлечения социального педагога в рамках сетевого взаимодействия.
105	Формирование психологически благоприятного школьного пространства для обучающихся	Выделение и оснащение тематических пространств для	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата	Взаимодействие (в том числе) с использованием дистанционных образовательных технологий с ресурсными центрами (центры социальной поддержки семьям и детям, психолого-медико-социального сопровождения).

		обучающихся (зона общения, игровая зона, зона релаксации и иное)					
106	Наличие в кабинете педагога-психолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы	Отсутствие специальных тематических зон	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата	Отсутствие возможности оказания психологических услуг высокого уровня некоторым категориям детей, нуждающихся в особом внимании в связи с высоким риском уязвимости.	Привлечение внебюджетных средств для закупки оборудования для кабинета педагога-психолога. Организация прохождения КПК с целью освоения методик оказания психологических услуг высокого уровня некоторым категориям детей, нуждающихся в особом внимании в связи с высоким риском уязвимости.
						Отсутствие специальных тематических зон по причине размеров кабинета педагога-психолога, не соответствующих требованиям к школьным помещениям.	Выделение кабинета/оборудование в кабинете педагога-психолога для проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы. Трансформирование, зонирование школьного пространства для возможностей проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы.
						Отсутствие в организации	Создание рабочего ме

						отдельного кабинета педагога-психолога.	педагога-психолога, используя методы оптимизации имеющие образовательной организацией помещений, возможно трансформирования, зонирования школьного пространства.
107	Формирование психологически благоприятного школьного пространства для педагогов	Отсутствие специальных тематических зон	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата		
108	Профилактика травли в образовательной среде	Реализуется в виде отдельных мероприятий и (или) индивидуальных консультаций отдельных участников образовательных отношений (обучающихся, родителей, педагогов)	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата	Кадровый дефицит (отсутствие в организации психолога и/или социального педагога).	Организация переподготовки педагогических работников по требующимся специальностям. Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций. Решение кадрового вопроса путем привлечения необходимых специалистов в рамках сетевого взаимодействия. Решение кадрового вопроса путем принятия штатных специалистов. Взаимодействие (в том числе) с использованием дистанционных образовательных технологий с ресурсными центрами

109	Профилактика девиантного поведения обучающихся	Реализуется в виде отдельных мероприятий и (или) индивидуальных консультаций отдельных участников образовательных отношений (обучающихся, родителей, педагогов)	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата	Кадровый дефицит (отсутствие в организации психолога и/или социального педагога).	Организация переподготовки педагогических работников по требующимся специальностям.
							Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций.
							Решение кадрового вопроса путем привлечения необходимых специалистов в рамках сетевого взаимодействия.
							Решение кадрового вопроса путем принятия штатных специалистов.
							Взаимодействие (в том числе) с использованием дистанционных образовательных технологий с ресурсными центрами
110	Наличие локальных актов (далее – ЛА) образовательной организации, регламентирующих ограничения использования мобильных телефонов обучающимися(критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)		
111	Подключение образовательной организации к высокоскоростному интернету(критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)		

112	Предоставление безопасного доступа к информационно-коммуникационной сети Интернет (критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)		
113	Использование федеральной государственной информационной системы Моя школа, в том числе верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ(критический показатель)	Не менее 95% педагогических работников используют сервисы и подсистему «Библиотека ЦОК» ФГИС «Моя школа»	3	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)		
114	Информационно-коммуникационная образовательная платформа Сферум(критический показатель)	100% педагогических работников включены в сетевые профессиональные сообщества по обмену педагогическим опытом и активно используют платформу «Сферум»	3	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)		
115	Оснащение образовательной организации ИТ-оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС	Частично соответствует	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)	Отсутствие финансирования Отсутствие цифровой модели образовательной среды.	Перераспределение бюджетных средств и привлечение дополнительных источников финансирования Реализация и внедрение целевой модели цифровой образовательной среды (утвержденной приказом Минпросвещения России от 02.12.2019 г. № 649) средствами вычислительной техники, программного

							обеспечением и презентационным оборудованием.
116	Эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией	Управление образовательной организацией осуществляется с использованием информационной системы	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)	Недостаток компетенций управленческой команды в использовании информационной системы в управлении образовательной организацией организация обучения управленческой команды использованию информационной системы в управлении образовательной организацией.	Организация обучения управленческой команды использованию информационной системы в управлении образовательной организацией.
						Отсутствие финансирования	Осуществление поиска источников дополнительного финансирования.
117	Наличие в образовательной организации пространства для учебных и неучебных занятий, творческих дел	Наличие	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	Организация внутришкольного пространства		
118	Функционирование школьного библиотечного информационного центра	создан и функционирует школьный библиотечный информационный центр	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	Организация внутришкольного пространства		
119	Реализация модели Школа полного дня на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного дня	Наличие	3	Ключевое условие «Образовательная среда»	Функционирование школы полного дня		

120	Сформированы коллегиальные органы управления в соответствии с Федеральным законом Об образовании в Российской Федерации, предусмотренные уставом образовательной организации	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	Реализация государственно-общественного управления		
121	Функционирование управляющего совета образовательной организации	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	Реализация государственно-общественного управления		

3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

Администрация МБОУ Богородская СОШ провела самодиагностику с помощью Сервиса самодиагностики общеобразовательных организаций в целях выявления дефицитов в общеобразовательном учреждении на основе принципов управления качеством образования в рамках проекта «Школа Минпросвещения России» для определения и фиксации уровня вхождения в проект. По результатам диагностики определено исходное состояние школы как *средний* уровень освоения модели «Школы Минпросвещения России» (162 балла за тест). Уровень включает в себя необходимый минимум пакетных решений для обеспечения качественного образовательного процесса в образовательной организации.

По блоку «Знание: качество и объективность»

Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» по следующим показателям:

- Реализация положения по внутренней системе оценки качества образования;
- Реализация единых рекомендаций по контрольным работам и домашним заданиям;
- 100% учителей используют программы учебных предметов, содержание и планируемые результаты которых не ниже соответствующих содержания планируемых результатов федеральных рабочих программ учебных предметов.

Рекомендации по достижению заданного уровня «Школы Минпросвещения России», практическое выполнение которых отражено в целевом проекте «Знание: качество и объективность».

Развито направление по обеспечению условий для получения качественного образования детям с ограниченными возможностями, так как в школе всё больше становится детей с ОВЗ. Все учителя прошли повышение квалификации по данному направлению педагогической деятельности.

По блоку «Здоровье».

Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» по показателям «Реализация школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств», «Доступность спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями Минпросвещения России и Минспорта России», «Реализация программы здоровьесбережения». В режиме развития рекомендовано предусмотреть развитие от 5 до 9 видов спорта в школьном спортивном клубе, обеспечение охвата обучающихся ВФСК «ГТО» до 40% обучающихся, имеющих знак ГТО, подтвержденный удостоверением, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября текущего года, обеспечение участия обучающихся на муниципальном этапе в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях. Реализация мероприятий по совершенствованию системы здоровьесбережения, популяризации физической культуры и массового спорта предусмотрена целевым проектом «Здоровье». Также в стадии развития решение вопроса об увеличении видов спорта за счет сетевой формы реализации дополнительных общеобразовательных программ.

По блоку «Творчество». Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» по показателю организации дополнительного образования. Организованы и действуют объединения для внеурочной деятельности обучающихся (школьный театр, школьный музей, школьный хор, школьный медиацентр), но наблюдается наличие дефицитов по организации сетевой формы реализации дополнительных образовательных программ.

Получены рекомендации по организации работы по сетевому взаимодействию, проведения мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по программам дополнительного образования, в том числе кружков и секций.

По блоку «Воспитание». Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» по всем показателям. Разработанность положения об организации внутришкольного пространства. Необходимо продумать работу по расширению и углублению показателей.

По блоку «Профориентация». Поступили рекомендации по реализации таких показателей, как использование региональных профориентационных сервисов и программ, аккредитованных на федеральном уровне, наличие соглашений с партнерами-предприятиями/организациями, представляющими площадку для реализации мероприятий по профориентации обучающихся, наличие профориентационных блоков, внедренных в учебные предметы, оборудование тематических классов, организация внеклассной проектно-исследовательской деятельности, связанной с реальными жизненными/производственными задачами и т.д., участие обучающихся в проекте «Билет в будущее», участие обучающихся в конкурсах профессионального мастерства профессионально-практической направленности, Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» по показателям

«Реализация календарного плана профориентационной работы», «Включение в полномочия заместителя директора ведения комплексной работы по профориентационной деятельности в школе», «Профориентация. Реализация программы работы с родителями «Организация профессиональных проб в рамках проекта «Билет в будущее».

По блоку «Учитель. Школьная команда». На заданный уровень «Школы Минпросвещения России» образовательная организация вышла по показателю «Реализация методических рекомендаций по внедрению единого штатного расписания». Получены рекомендации по совершенствованию условий для роста профессионального мастерства педагогов и административных работников: обеспечение условий для повышения квалификации по программам из федерального реестра не менее 50% управленческой команды в области работы с единым штатным расписанием, не менее 15% педагогических работников повысили квалификацию (за 2023 и 2024 годы) по программам из федерального реестра. Мероприятия по достижению и продолжению реализации заданного уровня «Школы Минпросвещения России» предусмотрены целевым проектом «Учитель. Школьные команды».

По блоку «Школьный климат». Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» благодаря наличию современного оборудования: разработаны и реализуются локальные нормативные акты по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений, работают педагог-психолог, сопровождение обучающихся осуществляется в соответствии с методическими рекомендациями по функционированию психологических служб в общеобразовательных организациях, проводится социально-психологическое тестирование обучающихся, направленное на профилактику незаконного потребления обучающимися наркотических средств психотропных веществ. Рекомендовано разработать анти-буллинговую программу.

По блоку «Образовательная среда, создание условий». По показателям «Оснащение ИТ-оборудованием в соответствии утвержденным Стандартом оснащения государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность в субъектах Российской Федерации, компьютерным, мультимедийным, презентационным оборудованием и программным обеспечением, современным лабораторным оборудованием», «Участие в деятельности на базе информационно-коммуникационной платформе («Сферум») профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и поддержки начинающих учителей», «Реализация государственно-общественного управления образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России». Рекомендовано обеспечить доступ к оцифрованным учебникам в рамках использования ФГИС «Моя школа», ведение управления образовательной организацией в цифровом формате, введение собственных правил по использованию мобильными устройствами и устройствами связи. Требуется дооснащение оборудованием.

Таким образом, самодиагностика позволила определить исходное состояние, сильные и слабые стороны образовательной организации, направления развития, то есть получить ту информацию, без которой невозможно эффективное принятие управленческих решений, в том числе

кадровых и финансовых.

3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы.

МБОУ Богородская СОШ является образовательной организацией, длительное время занимающей устойчивую позицию в системе образования муниципального района. За последний год в состав педагогического коллектива добавились специалисты с большим стажем педагогической работы, а также учителя, имеющие перерыв в педагогической деятельности.

3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы.

Интерпретация результатов самодиагностики:

№	Магистральное направление,ключевое условие	Планируемый результат,описание
1	Знание	Создание условий для получения качественного образования для всех обучающихся, в том числе обучающимся с ОВЗ. Реализация сетевой формы организации обучения
2	Воспитание	Увеличение направлений воспитательной работы, привлечение большего количества учащихся, педагогов, родителей к реализации воспитательных задач.
3	Здоровье	Обеспечение реализации дополнительных общеобразовательных программ спортивного направления в сетевой форме. Расширение видов спорта за счет заключения договоров сетевой формы реализации
4	Творчество	Проведения мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по программам дополнительного образования.

5	Профориентация	Выполнение методических рекомендаций по развитию магистрального направления.
6	Учитель. Школьная команда	Разработка собственных методик по подготовке к участию педагогов в конкурсах профмастерства, участию в семинарах, научно-практических конференциях по обмену опытом. Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для педагогов с целью профессионального роста, аттестации на первую и высшую категории, методиста, педагога-наставника
7	Школьный климат	Разработка и утверждение ЛА "Положение о порядке организации предоставления психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи обучающимся". Организация прохождения КПК с целью совершенствования профессиональных компетенций по данному направлению профдеятельности.
8	Образовательная среда	<p>Изучение методических рекомендаций, нормативных документов по использование ФГИС «Моя школа», в том числе верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ.</p> <p>Разработка ЛА: «Положение о применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;</p> <p>«дорожной карты» по реализации мероприятий по подключению и использованию ФГИС «Моя школа».</p> <p>Разработка модели цифровой образовательной среды образовательной организации на основе целевой модели, утвержденной приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 02.12.2019 №649.</p> <p>Обеспечение оценки и учета результатов использования разнообразных методов и форм обучения, взаимно дополняющих друг друга, в том числе проектов, практических,</p>

		командных, исследовательских, творческих работ, самоанализа и самооценки, взаимооценки, наблюдения, испытаний (тестов), динамических показателей освоения навыков и знаний, в том числе формируемых с использованием цифровых технологий. Приобретение современного ИТ- оборудования за счет средств образовательной организации на учебные расходы, участие в грантовых конкурсах, привлечение внебюджетных средств.
--	--	---

Результаты проблемно ориентированного анализа:

Магистральные направления и ключевые условия	Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
	сильные стороны	слабые стороны	благоприятные возможности	риски
Знание	рабочие программы внеурочной деятельности	сетевая форма организаций обучения	реализация технологий/средств электронного обучения и дистанционных образовательных технологий	увеличение доли: семей с низким образовательным уровнем, неполных семей
Воспитание	рабочая программа воспитания	неоднородность условий семейного воспитания;	план воспитательной работы	перераспределение приоритетов в общечеловеческих ценностях, педагогическая несостоятельность части родителей, увеличение числа детей, имеющих риски учебной не успешности
Здоровье	единные подходы к организации и контролю горячего питания	нарушение режима питания, принципов здорового питания учащимися	организация просветительской деятельности по ЗОЖ, профилактика вредных привычек	рост хронических заболеваний у детей и подростков

		внешен школы		
Творчество	дополнительны е общеобразовател ьные программы; участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях	не использов ание мобильны х учебных комплекс ов (кванториумы)	использование сетевого взаимодействия кванториумо в	низкая активность учащихся
Профориентация	опыт участия школы в проекте «Билет в будущее»	трудности с личностным профессиональным самоопределени ем детей	жизненные/производс твенные задачи	отсутствие мотивации
Учитель. Школьная команда	участие педагогов в конкурсном движении	организац ия методичес кого сопровожд ения педагогиче ских работнико в	профессионал ьные сообщества педагогов	дефицит отдельных групп педагогических кадров
Школьный климат	наличие педагога- психолога в образовател ьной организаци и	отсутствие специальны х тематически х зон	наличие коворкинга	недостаток педагогических кадров

Образовательная среда	государственно-общественное управление	недостаточно оснащение ИТ-оборудованием	Формирование концепции организации центра детских инициатив	низкая активность педагогов в сетевых сообществах.
------------------------------	--	---	---	--

4. Основные направления развития организации.

4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

Магистральное направление «Знание»/ Образовательный процесс	
Организация сетевого партнерства с вузами по подготовке обучающихся к участию в олимпиадном движении (университетские преподаватели ведут профильные занятия)	договор
Проведение разъяснительной работы с обучающимися и родителями (законными представителями) о важности профильного обучения обучающихся в профессиональном самоопределении	протоколы родительских собраний
Магистральное направление «Знание»/ Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся	
Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	программа
Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	план
Магистральное направление «Знание»/ Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью	
Организация систематического повышения квалификации педагогов по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью	график курсовой подготовки
Магистральное направление «Здоровье»/ Создание условий для занятий физической культурой и спортом	
Привлечение обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях	план

Магистральное направление «Творчество»/ Развитие талантов	
Организация сетевой формы реализации программ дополнительного образования. Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования	договор
Магистральное направление «Воспитание»/ Организация воспитательной деятельности	
Обеспечение повышения квалификации педагогических работников по вопросам организации краеведческой деятельности и школьного Туризма	график курсовой подготовки
Магистральное направление «Профориентация»/ Сопровождение выбора профессии	
Включение в план профориентационной работы участия в профессиональных пробах на региональных площадках региона, в проекте «Первая профессия»	план профориентационной работы
Магистральное направление «Учитель. Школьная команда»/ Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества	
Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования	график повышения квалификации
Магистральное направление «Учитель. Школьная команда»/ Развитие и повышение квалификации	
Повышение мотивации педагога в необходимости участия в конкурсном движении	аттестация педагогических работников

4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.

№ п/п	Магистральное направление, ключевое условие	Название подпроектов	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов контроля реализации
1	Знание	Индивидуальный план	Предоставить возможность учащимся обучаться по ИП	Ведется обучение по ИП	2024	Разработка ИП	Нормативные документы Локальные акты	зам. директора по УВР	ИП	ИП
		Успех каждого ребенка	Размещение на сайте школы материалов по работе с одаренными детьми	Формирование раздела «Одаренные дети»	2024-2029	Размещение на сайте школы материалов по работе с одаренными детьми		методист	Раздел на сайте	Раздел на сайте
		Организация участия обучающихся в олимпиадном движении	Организация участия обучающихся в олимпиадном движении	Участия обучающихся в олимпиадном движении	2024-2029	Выявление учащихся с высокими показателями для участия в олимпиадном движении; Составление плана		зам. директора, учителя - предметники	Количественный показатель участия и призовых мест в олимпиадах	Количественный показатель участия и призовых мест в олимпиадах

						подготовки учащихся к олимпиаде; проведение мероприятий по подготовке учащихся к олимпиадам			x	
2	Воспитание	Реализация программ	Повышение квалификации	Повышение квалификации	2024-2029	График курсовой подготовки		зам. директора	Реализация программ	Реализация программ

		краеведен ия и школьного туризма	педагогичес ких работников по вопросам организации краеведческ ой деятельност и и школьного туризма	педагогически х работников по вопросам организации краеведческой деятельности и школьного туризма					урочно й и внеуроч ной деятельно сти, дополнител ьно го образовани я по краеведени ю и школьному туризму	урочно й и внеуроч ной деятельно сти, дополнитель ного образования по краеведени ю и школьному туризму
3	Здоровье	Знак «ГТО»	Добиться 40% и более школьнико в со знаком «ГТО»	30% и более школьников с знакоом «ГТО»	2024- 2029	График участия в «ГТО»	Норматив ные докумен ты Локальные акты	зам. директор а	Результа ты участия обучающи хся в «ГТО»	Результа ты участия обучающи хся в «ГТО»
4	Творчество	Сетевая форма реализаци и программ дополните льного образован ия	Разработка и реализация образовател ьных программ, реализующи хся в сетевой форме	Расширение системы дополнитель ного образования для развития творческих способносте й одаренных детей	2024- 2029	Разработка рабочих программ дополнитель ного образован ия		зам. директор а	Рабочие програм мы дополнител ьного образовани я	Рабочие програм мы дополнител ьного образования

5	Профориентация	Профориентационная работа	Включение в план профориентационной работы участия в профессиональных пробах	Участие в профессиональных пробах	2024-2029	Включение в план профориента ционной работы участия в профессиональных пробах		зам. директора	План	Участие в профионацион-ных мероприяти ях
6	Учитель. Школьная команда	Профессиональные конкурсы	Добиться я активного участия педагогов в профессиональных конкурсах	10% педагогов принимают участие в профессиональных конкурсах	2024-2029	Оказание методической помощи	Работа с педагогами по индивидуальному образовательному маршруту	зам. директора	Результаты участия в конкурсах	Результаты участия в конкурсах
7	Школьный климат	Формирование психологически благоприятного школьного климата	Обеспечение дифференцированных условий обучения и воспитания детей	Организация деятельности по созданию условий для оказания психологического-педагогической помощи	2024-2029	Организация деятельности по созданию условий для оказания психологического-педагогической помощи		зам. директора	Создание условий для обучения и воспитания	Создание условий для обучения и воспитания
8	Образовательная	Цифровая образование	Создание условий	Повышен квалифик	2024-2029	План курсовой подготовки		зам. директора	Система повышения квалифика	Использование возможност

	среда	льна я среда	для повыше ния квалификаци и педагогов в области в области современны х технологий онлайн- обучения, подготовка педагогов к использова нию возможност ей федерально й информаци онно- сервисной платформы цифровой образователь ной среды	ации педагогов в области современных технологий онлайн- обучения	поданному направлению			ции педагогиче ских работников школы	ей ЦОС

5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).

1. Создание информационно-образовательного пространства, позволяющего удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса (в том числе с ОВЗ) за счёт реализации принципов доступности и качества образования.
2. Создание безопасной цифровой образовательной среды, которая позволит создать профили «цифровых компетенций» для учеников и педагогов.
3. Развитие детской одаренности, метапредметных, исследовательских и коммуникативных компетентностей обучающихся, включая развитие навыков XXI века и новой грамотности.
4. Обеспечение доступа к современным и вариативным дополнительным общеобразовательным программам для детей в задачах, релевантных технологиям цифровой экономики.
5. Внедрение в образовательный процесс различных моделей обучения на основе индивидуальных учебных планов и дистанционных образовательных технологий.
6. Повышение профессиональной компетентности педагогов, в том числе в области овладения инновационными образовательными, метапредметными технологиями.
7. Увеличение численности учащихся, обучающихся в системе внутришкольного и внешкольного дополнительного образования; рост количества детей, имеющих достижения в олимпиадах, фестивалях, конкурсах, проектах различного уровня как показатель социальной компетентности учащихся.
8. Расширение перечня образовательных возможностей, социально-образовательных партнерств.
9. Реализация эффективной профильной системы обучения и развитие проектной деятельности обучающихся.

1. Механизмы реализации Программы развития.

1. Модернизация и цифровизация управленческих и образовательных процессов, документооборота.
2. Интеграция в образовательном процессе урочной, внеурочной и профориентационной деятельности.
3. Проведение опросов и анкетирований для оценки уровня удовлетворенности услугами школы, существующими в нем процессами.
4. Изучение влияния новых информационных и коммуникационных технологий и форм организации социальных отношений на психическое здоровье детей, на их интеллектуальные способности, эмоциональное развитие и формирование личности.
5. Организация стажировок и повышения квалификации педагогических работников, обмена опытом.
6. Обновление материально-технического оснащения школы.
7. Совершенствование системы мониторинга, статистики и оценки качества образования.

Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения/приобретения
1. Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)	нормативные документы, локальные акты	нормативные документы имеются	локальные акты	работа рабочей группы
2. Материально-техническое обеспечение	оснащенность объектами материально-технической базы	не все кабинеты оснащены	оснащение кабинетов	бюджетные средства

3. Кадровые ресурсы	наличие вакансий в организации	нет	нет	привлечение квалифицированных и молодых кадров (выпускников ВУЗов)
---------------------	--------------------------------	-----	-----	--

	отсутствие текучести кадров (стабильность кадрового состава)	2%	до 5%	Индивидуальная работа с педагогами
	регулярно проходящие курсы повышения квалификации	100 %	100 %	Индивидуальная работа с педагогами
	педагоги, использующие современные педагогические технологии, включая ИКТ	82%	100%	Повышение квалификации
4. Финансовые ресурсы	Бюджетные средства	Ремонт здания и отдельных помещений	Ремонт кабинетов	Фонды, спонсорская помощь

7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.

Качество образовательного процесса оценивается по следующим показателям:

- ✓ результативность деятельности школы согласно Программе развития;
- ✓ продуктивность и результативность Образовательных программ;
- ✓ эффективность механизмов самооценки, оценки достоинств и недостатков в учебной, научно-методической, административной и хозяйственной деятельности, проведение мониторингов, принятие стратегических значимых решений, представленных в ежегодных публичных докладах.

Качество образовательных достижений оценивается по следующим показателям: результаты:

- ✓ государственной (итоговой) аттестации выпускников 11-х и 9-х классов;
- ✓ промежуточной и текущей аттестации обучающихся.

результаты мониторинговых исследований:

- ✓ обученности и адаптации обучающихся 5-х и 10-х классов;
- ✓ участие и результативность работы в предметных олимпиадах, конкурсах, соревнованиях, фестивалях, проектах и пр.;
- ✓ итогов ВПР.

В качестве индивидуальных образовательных достижений рассматриваются:

- ✓ образовательные достижения по отдельным предметам и их динамика;
- ✓ отношение к учебным предметам;
- ✓ удовлетворённость образованием;
- ✓ степень участия в образовательном процессе (активность на уроке, участие во внеурочной деятельности и т. д.).

Доступность образования оценивается по следующим показателям:

- ✓ система приема обучающихся в школу;
- ✓ конкурентоспособность школы
- ✓ открытость деятельности школы для родителей и общественных организаций.

Профессиональная компетентность педагогов оценивается по следующим показателям:

- ✓ отношение педагога к инновационной работе;
- ✓ активное применение информационных технологий в своей профессиональной деятельности;
- ✓ готовность учителя к повышению педагогического мастерства (систематичность прохождения курсов повышения квалификации, участие в работе МО классных руководителей, методических советах, педагогических конференциях различных уровней, в научной работе и т. д.);
- ✓ знание и использование педагогом современных педагогических методик и технологий;
- ✓ образовательные достижения обучающихся (успевающие на «4» и «5», отличники, медалисты, победители олимпиад, конкурсов, смотров, фестивалей);
- ✓ организация качественной работы с «резервом качества знаний»;
- ✓ участие педагога в качестве эксперта ГИА, жюри и т. д.;
- ✓ личные достижения в профессиональных конкурсах разных уровней.

Качество материально-технического обеспечения образовательного процесса оценивается по следующим показателям:

- ✓ наличие и в перспективе расширение, а также обновление мультимедийной интерактивной техники;
- ✓ программно-информационное обеспечение, наличие и эффективность использования интернет-ресурсов в учебном процессе;
- ✓ оснащенность учебных кабинетов современным оборудованием, средствами обучения и мебелью;
- ✓ обеспеченность методической и учебной литературой.

Комфортность обучения оценивается по следующим показателям:

- ✓ соблюдение требований охраны труда, осуществление контроля за их выполнением в соответствии с нормативными документами;
- ✓ соответствие условий обучения (размещение, земельный участок, здание, оборудование помещений, воздушно-тепловой режим, искусственное и естественное освещение, водоснабжение и канализация, режим общеобразовательного процесса, организация медицинского обслуживания, организация питания) требованиям СанПиН;
- ✓ выполнение предписаний надзорных органов - соответствующий морально-психологический климат.

Система дополнительного образования оценивается по следующим показателям:

- ✓ количество предоставляемых дополнительных образовательных услуг и охват ими обучающихся;
- ✓ заинтересованность родителей и обучающихся в дополнительных образовательных услугах;
- ✓ степень соответствия количества и качества дополнительных образовательных услуг запросам родителей и обучающихся;
- ✓ результативность предоставляемых образовательных услуг (наличие победителей олимпиад, конкурсов, соревнований, фестивалей и т. д.);
- ✓ применимость полученных в результате дополнительного образования знаний умений на практике.

Открытость деятельности школы оценивается по следующим показателям:

- ✓ рейтинг школы на различных уровнях;
- ✓ эффективность взаимодействия школы с родителями, выпускниками профессиональным сообществом;
- ✓ репутация публичных докладов и их доступность широкой общественности.

Состояние здоровья обучающихся оценивается по следующим показателям:

- ✓ наличие медицинского кабинета общего назначения и его оснащенность в соответствии с современными требованиями;
- ✓ регулярность и качество проведения санитарно-эпидемиологических и гигиенических профилактических мероприятий, медицинских осмотров;
- ✓ частота заболеваемости обучающихся, педагогических и других работников; эффективность оздоровительной работы (оздоровительный компонент содержания учебных предметов, здоровьесберегающие программы, режим дня, организация отдыха и оздоровления детей в каникулярное время и т. д.);
- ✓ состояние физкультурно-оздоровительной работы (распределение учащихся по уровню физического развития, группам здоровья, группам физической культуры)

- ✓ количество детей, сдавших нормы ГТО.

Качество воспитательной работы оценивается по следующим показателям:

- ✓ степень вовлеченности педагогического коллектива и родителей в воспитательный процесс;
- ✓ демократичность характера планирования воспитательной работы (участие в составлении планов тех, кто планирует, и тех, для кого планируют);
- ✓ охват обучающихся деятельностью, соответствующей их интересам и потребностям;
- ✓ наличие детского самоуправления, его соответствие различным направлениям детской самодеятельности;
- ✓ удовлетворенность обучающихся и родителей воспитательным процессом и наличие положительной динамики результатов воспитания;
- ✓ положительная динамика в оценке обучающимися образовательной среды (удовлетворенность лицем, классом, обучением, организацией досуга, отношениями с родителями, сверстниками и педагогами);
- ✓ наличие системы стимулирования участников воспитательного процесса;
- ✓ участие классов в школьных мероприятиях;
- ✓ участие школы в мероприятиях разного уровня по духовно-нравственному воспитанию.

Качество финансово-экономической деятельности оценивается по следующим показателям:

- ✓ объективность расстановки кадров (анализ штатного расписания);
- ✓ наполняемость классов;
- ✓ продуктивность использования расходной части сметы по бюджетным ассигнованиям на финансовый год;
- ✓ объективность управленческих решений, принятых по актам проверок и обследований финансово-хозяйственной деятельности вышестоящими и другими организациями.

Задача	Описание результата	Количественные показатели
Управленческий анализ результатов самодиагностики школы	Отчет о результатах самодиагностики. Аналитическая справка.	1
Выбор управленческого трека развития школы	Составление дорожной карты.	1
Описание условий перехода на следующий уровень с учетом восьми магистральных направлений развития	Разработка рабочих программ, графика оценочных процедур, индивидуальных программ развития и наставничества.	Разработаны рабочие программы по каждому предмету
Построение системы персонифицированного профессионального развития педагогов и руководителей школы, обеспечивающей современную методическую подготовку с нацеленностью	Устранение «дефицитных» запросов педагогов и руководителей, построение образовательных и развивающих индивидуальных маршрутов	Образовательные и развивающие индивидуальные маршруты для педагогов, пытающихся трудности

на достижение планируемых образовательных результатов		
Формирование предметно-пространственной среды	Пройдены КПК, повышены компетенции	100% педагогов прошли КПК
Добиться 40% и более школьников со знаком «ГТО»	40% и более школьников имеют знак «ГТО»	5-6 учеников в каждом классе имеют знак «ГТО»
Добиться активного участия педагогов в профессиональных конкурсах	10% педагогов принимают участие в профессиональных конкурсах	Не менее 2-3-х педагогов ежегодно принимают участие в конкурсах

8. Дорожная карта реализации Программы развития.

№	Мероприятие	Ответственный исполнитель (ФИО, должность)	Сроки	Ожидаемый результат
1. АНАЛИТИКО-ПРОГНОСТИЧЕСКИЙ ЭТАП				
1	Проведение самоанализа готовности общеобразовательной организации к реализации проекта «Школа Минпросвещения России»	Администрация	ноябрь	Определение уровня готовности общеобразовательной организации к реализации проекта «Школа Минпросвещения России»; выявление зон развития по направлениям
2	Создание рабочей группы, распределение обязанностей	Администрация	ноябрь	Создана рабочая группа
3	Проведение самоанализа, выявление дефицитов и составление чек-листа по их устранению, обсуждение на собеседовании с представителями управления образования, администрации	Администрация	ноябрь	Составление чек-листа по устранению проблемных зон для перехода на следующий уровень в проекте
4	Разработка дорожной карты по реализации проекта «Школа Минпросвещения России»	Администрация	ноябрь	Разработана дорожная карта
5	Внесение изменений в программу развития	Администрация	ноябрь	Обновлена программа развития школы с учетом направлений реализации проекта «Школа Минпросвещения России»
2. ЭТАП РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «ШКОЛА МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ»				
1. Критерий: ЗНАНИЕ				
<i>(планируемое значение 35 баллов)</i>				
№	Планируемые меры по устранению дефицитов, выявленных в ходе диагностики	Ответственный исполнитель (ФИО, должность)	Плановый срок устранения дефицитов	Реализованные меры по устранению выявленных дефицитов
1.1	Повысить уровень организационно-педагогических компетенций педагогических работников	Заместитель директора	в течении года	Повышен уровень организационно-педагогических компетенций педагогических работников

	общеобразовательной организации по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.			общеобразовательной организации по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.
--	---	--	--	---

2. Критерий: ВОСПИТАНИЕ

(планируемое значение 21 балла)

2.1	Разработать программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и/или дополнительного образования.	Заместитель директора	июнь	Разработаны программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и/или дополнительного образования.
-----	---	-----------------------	------	---

3. Критерий: ТВОРЧЕСТВО

(планируемое значение 28 баллов)

3.1	Организовать сетевую форму реализации дополнительных общеобразовательных программ.	Заместитель директора	июнь	Организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ.
-----	--	-----------------------	------	--

4. Критерий: ПРОФОРИЕНТАЦИЯ

(планируемое значение 12 баллов)

4.1	Обеспечить участие обучающимися в профессиональных пробах.	Заместитель директора	в течении года	Обеспечено участие обучающимися в профессиональных пробах.
-----	--	-----------------------	----------------	--

5. Критерий: ЗДОРОВЬЕ

(планируемое значение 18 баллов)

5.1	Включить в Единый Всероссийский реестр школьных спортивных клубов, спортивный клуб, созданный в общеобразовательной организации.	Заместитель директора	сентябрь	Включен в Единый Всероссийский реестр школьных спортивных клубов, спортивный клуб созданный в общеобразовательной организации.
5.2	Сформировать систему работы по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно- спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	Заместитель директора	в течении года	Сформирована система работы по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно- спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».

6. Критерий: УЧИТЕЛЬ, ШКОЛЬНЫЕ КОМАНДЫ

(планируемое значение 24 балла)

6.1	Увеличить охват учителей диагностикой профессиональных компетенций	Заместитель директора	в течении года	Увеличен охват учителей диагностикой профессиональных компетенций
-----	--	-----------------------	----------------	---

	(самодиагностикой).			(самодиагностикой).
6.2	Увеличить долю педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.	Заместитель директора	в течении года	Увеличена доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.
6.3	Обеспечить повышение квалификации штатных педагогов-психологов.	Заместитель директора	в течении года	Обеспечено повышение квалификации штатных педагогов-психологов.

7. Критерий: ШКОЛЬНЫЙ КЛИМАТ

(планируемое значение 16 баллов)

7.1	Оказывать психолого-педагогическую помощь целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям).	Заместитель директора	в течении года	Оказана психолого-педагогическая помощь целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям).
-----	---	-----------------------	----------------	---

8. Критерий: ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА

(планируемое значение 15 баллов)

8.1	Повысить компетенции в реализации государственной политики по внедрению ФГИС «Моя школа» и ЦОС.	Заместитель директора	в течении года	Повыщены компетенции в реализации государственной политики по внедрению ФГИС «Моя школа» и ЦОС.
-----	---	-----------------------	----------------	---

3. РЕФЛЕКСИВНЫЙ ЭТАП

№	Мероприятие	Ответственный исполнитель (ФИО, должность)	Сроки	Ожидаемый результат
1	Представление опыта работы по направлению «Система организации школы для одаренных детей на муниципальном уровне».	Заместитель директора	март	Распространение опыта работы по направлению «Система организации школы для одаренных детей на муниципальном уровне»
2	Проведение мониторинга качества реализации дорожной карты	Заместитель директора	декабрь	Выявление эффективности реализации проекта и проблемных зон

3	Проведение повторной самодиагностики общеобразовательной организации в реализации проекта «Школа Минпросвещения России»	Заместитель директора	в течении года	Результаты самодиагностики
4	Представление результатов на собеседовании с представителями управления образования	Администрация	в течении года	Результаты самодиагностики, балльный результат, обеспечивающий переход на следующий уровень
5	Составление чек-листа по устранению выявленных трудностей, подготовка проекта дорожный карты на 2025 год	Заместитель директора	декабрь	Чек-лист, дорожная карта